

**Correlação de fases / atividades de modelos de BPM,
que serviram de base para a criação de uma síntese
que resultou no modelo unificado de BPM de Baldam et al. (2014)**

Modelo estudado	Fases / atividades no modelo de ciclo de BPM											
Harrington, Esseling & Nimwegen (1997)			Organização	Documentação	Análise	Design	Implantação			Gerenciamento		
Burton (2001)	Contexto de Negócio	Arquitetura e alinhamento	Visão	Compreensão do processo	Renovação		Desenvolvimento	Implantação		Uso e melhoria continuada		
Jost & Scheer (2002)			Design				Implantação			Controle		
Smith & Fingar (2003)			Descoberta	Design		Otimização	Desenvolvimento	Execução	Interação	Monitoramento e controle	Análise	
Khan (2003)			Modelar		Otimizar		Automatizar	Gerenciar		Gerenciar		
Muehlen & Ho (2005)	Especificação de metas, análise do ambiente		Design				Implantação	Execução		Avaliação		
Havey (2006)			Obtenção de requerimentos	Documentação dos casos de uso		Arquitetura e design	Desenvolvimento	Testes	Produção			
Schurter (2006)			Descoberta	Análise	Modelagem	Validação	Melhoria	Integração	Implantação		Controle	
Kirchmer (2006)	Estratégia		Design		Otimização		Execução			Controle		
Jeston & Nelis (2006)	Estratégia da organização	Arquitetura de processos	Lançamento	Compreensão		Inovação		Desenvolvimento	Pessoas	Implantação	Análise de valor realizado	Desempenho sustentável
ABPMP (2009)	Estratégia e Planejamento de processos		Análise de processo de negócio	Design e Modelagem de processo de Negócio		Refinamento do Processo		Implantação			Monitoramento e controle	
Modelo de ciclo unificado	Planejar o BPM		Analisar, modelar e otimizar processos				Implantar processos			Monitorar o desempenho de processos		

Fonte: Baldam, Roquemar; Valle, Rogerio; Rozenfeld, Henrique (2014). Gerenciamento de processos de negócios - BPM: uma referência para implantação prática. 1. ed. Rio de Janeiro: Elsevier.